

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL
PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

**SÍNTESE DO PROCESSO DE
ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO FINAL
DA AUTO-AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL**

PUC

CAMPINAS

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005



CONTEXTO NACIONAL DOS PROGRAMAS E PROCEDIMENTOS DE AVALIAÇÃO

Envolvendo Conselho Nacional de Educação,
Secretaria de Educação Superior do MEC - SESu e
Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira - INEP

- I - Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior - SINAES
 - Diretrizes e Roteiro para o Programa Institucional de Auto-Avaliação
- II - Exame Nacional de Desempenho de Estudantes - ENADE
- III - Exame Nacional do Ensino Médio - ENEM
- IV - Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI
- V - Análise das condições fiscais e parafiscais (Art. 20, Decreto 3860)
- VI - Verificação *in loco* das condições de ensino (Comissões de Especialistas e CPA)
- VII - Procedimentos para autorização, credenciamento, reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos e instituições (Comissões de Especialistas)
- VIII - Censo Educacional: Cadastro da Educação Superior
- IX - Cadastro de docentes
- X - Relatório CAPES/CNPq
- XI - Cadastro de Pós-Graduação *Lato Sensu*

Legislação Básica no site da PUC-Campinas

http://www.puc-campinas.edu.br/servicos/proavi/arquivos_nadaq.aspx?tipo=3

CONTEXTO DA AVALIAÇÃO NA PUC-CAMPINAS

Anos 80

- **1982/1983 - Primeiro grande processo de avaliação institucional na PUC-Campinas:**
 - **Tema da pesquisa: “A Participação do aluno como base para a Reestruturação da Universidade” (indicadores para Projeto Pedagógico Institucional (PPI) - decorrentes da análise de aproximadamente 10.000 questionários aplicados)**
 - **Pioneirismo ao apresentar o PPI na II Conferência Brasileira de Educação (Belo Horizonte, 13-6-1982)**

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

CONTEXTO DA AVALIAÇÃO NA PUC-CAMPINAS

Anos 90

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

- **1989 - 1991- Avaliação da Carreira Docente definitiva**
- **1991 - CONCEP - Comissão Especial de Estudos sobre a avaliação de aprendizagem**
- **1992 - Tema da pesquisa: “O Estudante e a Qualidade do Ensino”**
- **1993 - Plano de Gestão 93-96**
 - **avaliação da trajetória e estabelecimento de novas prioridades**
 - **Seminário de avaliação da Carreira Docente**
- **1994 - Projeto Institucional de Avaliação do PAIUB - Programa de Avaliação Institucional das Universidades Brasileiras**
- **1997 - CAINST- Comissão Interna de Avaliação Institucional**
- **1998 - “Conhecer para Aprimorar”**
 - **± 10.000 alunos (54%)**
 - **± 1.000 docentes (99,5%)**
- **1999/2000 - reformulação de todos os Projetos Pedagógicos dos cursos de graduação**

CONTEXTO DA AVALIAÇÃO NA PUC-CAMPINAS

Anos 2000

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

2000 - Pesquisa da CAINST junto a 4.446 alunos do último ano e 3.838 alunos do penúltimo ano de 38 cursos de Graduação

2004 - Comissão Própria de Avaliação (CPA) - PROAVI

**Núcleo de Apoio ao Desenvolvimento da Avaliação e
Qualificação Institucionais (NADAQ) - Apoio ao PROAVI**

Proposta Completa do PROAVI no site da PUC-Campinas
http://www.puc-campinas.edu.br/servicos/proavi/arquivos_nadaq.aspx?tipo=2

PUC

CAMPINAS

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005



DIRETRIZES DO PROAVI PUC-CAMPINAS

- **Respeito à identidade católica e comunitária da PUC-Campinas, sua missão, objetivos, estratégias e metas, bem como sua experiência acumulada em processos de avaliação;**
- **Articulação permanente da CPA e do NADAQ com os diferentes setores acadêmico-administrativos internos e comissões externas de avaliação, respeitando-se as esferas de competências já estabelecidas;**
- **Transparência em todas as etapas do processo avaliativo, respeitando-se a hierarquia, a pluralidade e diversidade de opiniões e concepções de gestores, professores, alunos e funcionários;**

Proposta Completa do PROAVI no site da PUC-Campinas

http://www.puc-campinas.edu.br/servicos/proavi/arquivos_nadaq.aspx?tipo=2

DIRETRIZES DO PROAVI PUC-CAMPINAS

- **Compromisso social evidenciado pela divulgação permanente dos resultados da avaliação junto aos diferentes segmentos da comunidade acadêmica e à sociedade loco-regional;**
- **Troca permanente de experiências avaliativas internas, que possam subsidiar as adequações que se fizerem necessárias ao PROAVI e às ações decorrentes de todo o processo avaliativo.**

ELABORAÇÃO DO PROAVI

DIMENSÕES DO PROGRAMA

- Gestão Institucional
- Planejamento e Avaliação
- Comunicação com a Sociedade
- Responsabilidade Social
 - Bolsas Institucionais para alunos
 - Programas Permanentes de Extensão
- Política de Graduação
- Política de Pós-Graduação e Pesquisa
- Política de Extensão
- Política de Atendimento a Estudantes e Egressos
- Política de Recursos Humanos
- Infra-estrutura e Bibliotecas
- Sustentabilidade Financeira

SINAES

↓
conjunto de
indicadores para
cada dimensão
↓
núcleo básico
(obrigatório)
e
núcleo optativo

Projetos Internos de Avaliação
(já existentes 2002 - 2004)

Novos Projetos incorporados
(para 2005-2006)

CAINST
PLANO ESTRATÉGICO

SINAES (Lei 10.861/04)

PUC

CAMPINAS

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

 Programa
de Avaliação
Institucional
Conhecer para aprimorar

PROGRAMA DE AUTO-AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL APROVADO

DIMENSÃO		2005/2006 *	
		Nº de Projetos de Avaliação Previstos no PES	Nº de Projetos acrescentados por exigência SINAES
Gestão Institucional		09	
Planejamento e Avaliação		03	
Comunicação com a sociedade		04	
Responsabilidade Social	Bolsas Institucionais para alunos	06	
	Programas Permanentes de Extensão	05	
Política de Graduação		02	05
Política de Pós-Graduação e Pesquisa		08	15
Política de Extensão		07	06
Política de Atendimento a Estudantes e Egressos		04	
Política de Recursos Humanos		04	22
Infra-estrutura e Bibliotecas		04	
Sustentabilidade Financeira		02	
TOTAL DE PROJETOS DE AVALIAÇÃO		58	48
TOTAL GERAL		106	

* INCLUI A ELABORAÇÃO DE 259 RELATÓRIOS DE AÇÕES DESENCADEADAS E PROCESSOS AVALIATIVOS DESENVOLVIDOS PELAS PRÓ-REITORIAS E DEMAIS ÓRGÃOS, DE 2002 A 2005

METODOLOGIA PARA ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO FINAL

- **opção para organizar extratos por dimensão do SINAES**
 - **construção de formulário específico**
- **elaboração de roteiro com os critérios para análise dos relatórios do PROAVI**
- **agrupamento dos relatórios do PROAVI por dimensão, para elaboração dos extratos**
 - **disponibilização para consulta e análise aos membros da CPA**
- **elaboração, pelo NADAQ, dos extratos por dimensão**
 - **equipe + apoio técnico**
- **análise, pela CPA, dos relatórios/extratos**
- **balanço final pela CPA/NADAQ: indicação dos avanços, fragilidades e sugestões para a Política de uso dos dados do PROAVI**
- **consolidação do relatório final pela CPA/NADAQ**

ESTRUTURA DO RELATÓRIO FINAL DO PROAVI

1. Dados da Instituição

2. Introdução

3. Atividades realizadas

3.1. Atividades de Gestão

- acompanhamento das atividades e processos avaliativos
- integração CPA/NADAQ/SCEI
- atividades de comunicação e socialização
- diagnóstico e desenvolvimento de sistemas e banco de dados de suporte (articulação com instrumento de avaliação externa das IES e dos cursos de graduação)

3.2. Implementação do Programa

- projetos programados e complementares das Pró-Reitorias e Órgãos Auxiliares e Complementares
- elaboração dos relatórios por projeto, pelas Pró-Reitorias, Órgãos Auxiliares e Complementares, com apoio do NADAQ

ESTRUTURA DO RELATÓRIO FINAL DO PROAVI

4. Apresentação dos Resultados do PROAVI

4.1. Avaliação da CPA - Resultados dos processos avaliativos - avanços, fragilidades e indicadores para Política de uso dos dados, segundo dimensões

5. Considerações finais

ANEXOS

Extratos por dimensão

Formulários padronizados

Cronograma detalhado

RESULTADOS GLOBAIS DO PROCESSO

Pontos positivos

- **Resgate da trajetória da PUC-Campinas no campo da avaliação (recuperação e organização de um conjunto de documentos que estavam dispersos em diferentes setores da Universidade)**
- **Acompanhamento e avaliação mais detalhados dos projetos no âmbito do Plano Estratégico**
- **Visão mais global e clara da articulação ensino-pesquisa-extensão-gestão**
- **Ampliação da “formação em serviço” dos gestores e equipes do DPLAN/NADAQ no que se refere à gestão de projetos e à avaliação institucional**

RESULTADOS GLOBAIS DO PROCESSO

Pontos positivos

- **Aprovação das políticas institucionais - 2004**
- **Integração com a Gerência de Informática para organizar/reorganizar bancos de dados integrados (salto qualitativo)**
- **Presença da PUC-Campinas no âmbito nacional ao organizar o Encontro Nacional sobre Avaliação Institucional, reunindo 44 IES (Universidades e Centros Universitários) filiadas à ABESC e à ABRUC (novembro/2005)**

RESULTADOS GLOBAIS DO PROCESSO

Pontos positivos

- **Publicação dos Anais do Encontro Nacional, dos Cadernos de Avaliação 1 e 2 e dos Boletins informativos, visando ampliar a socialização das atividades do PROAVI e fortalecer a cultura de avaliação na Universidade.**
- **Criação da página do PROAVI no portal da PUC-Campinas (internet)**
- **Desenvolvimento de sistema informatizado próprio do NADAQ para acompanhamento dos relatórios das Pró-Reitorias e demais órgãos (metodologia para gestão do PROAVI e avaliação das atividades CPA/NADAQ).**

PUC

CAMPINAS

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005

 Programa
de Avaliação
Institucional
Conhecer para aprimorar

RESULTADOS GLOBAIS DO PROCESSO

Dificuldades

- Embora a comunidade tenha participado do PROAVI, por meio dos inúmeros projetos desencadeados pelas Pró-Reitorias no âmbito do PES, não tem sido percebida a relação PROAVI x Projetos PES
- Trabalhar com a totalidade dos Projetos PES e resgatar processos já desenvolvidos em 2002-2004, foi uma tarefa muito complexa para o tempo disponível – em muitos casos os relatórios foram descritivos, faltando uma análise mais qualitativa dos processos e ações desencadeadas (dificuldade de análise até pelos próprios setores responsáveis pelos relatórios)
- Organização de todo o material (relatórios, anexos dos relatórios, CD's, vídeos, revistas, outros) do PROAVI que, pela sua natureza e pelo seu volume, demanda equipe especializada em documentação e, também, articulação com o DIA – Departamento de Informação em Arquivo

CONTINUIDADE DO PROCESSO

Organizar PROAVI 2006/2007

- **Identificar e desenvolver, em 2006, os projetos previstos e não realizados em 2005, em especial os do Núcleo Básico do SINAES (núcleo obrigatório)**
- **Acompanhar e avaliar os projetos do Plano Estratégico 2005/2006, cujas ações desencadeadas e processos avaliativos fazem parte da continuidade do PROAVI**
- **Definir e incluir na nova etapa do PROAVI novos projetos PES que envolvem processos avaliativos, diagnósticos, levantamento de dados, etc. em cada Pró-Reitoria, Órgãos Auxiliares e Complementares, quando for o caso**
- **Elaborar e implementar uma política para uso dos dados resultantes do processo de avaliação, considerando as indicações e sugestões da CPA e os novos projetos PES/2006**

CONTINUIDADE DO PROCESSO

Implementar as ações previstas no Plano de Comunicação do PROAVI, nos planos interno e externo:

- visitas aos Centros para contato com docentes, representantes de alunos e funcionários – socialização dos resultados do PROAVI
- proposta de divulgação diferenciada do Boletim nº 04 para os alunos
- desenvolvimento e implementação de estratégias para ampliar o envolvimento da comunidade com o PROAVI
- atualização permanente do site do PROAVI
- dar continuidade à publicação do Boletim e do Cadernos de Avaliação
- participação em eventos externos sobre Avaliação Institucional, divulgando a experiência da Universidade

PUC

CAMPINAS

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA

PROGRAMA DE
AUTO-
AVALIAÇÃO
INSTITUCIONAL

PROAVI

Aprovado na 384ª
Reunião do CONSUN,
de 23-3-2005



CONTINUIDADE DO PROCESSO

- **Dar continuidade ao desenvolvimento e implementação dos Sistemas Informatizados de apoio ao PROAVI (suporte de TI)**
- **Preparação das equipes internas para preenchimento dos formulários eletrônicos, conforme orientações do MEC/INEP**
- **Organizar a infra-estrutura para a avaliação *in loco* da Comissão Externa**